

HỆ THỐNG THỂ CHẾ NỘI BỘ CỦA CƠ SỞ GIÁO DỤC ĐẠI HỌC TRONG BỐI CẢNH TỰ CHỦ VÀ QUẢN TRỊ ĐẠI HỌC HIỆN ĐẠI¹

NGUYỄN VĂN TUYẾN *

Tóm tắt: Hệ thống thể chế nội bộ trong cơ sở giáo dục đại học có vai trò quan trọng trong việc hình thành phong cách quản trị đại học hiện đại theo hướng tự chủ đại học. Thực tiễn ở Việt Nam cho thấy vấn đề xây dựng hệ thống thể chế nội bộ đang là khó khăn, thách thức đối với nhiều cơ sở giáo dục đại học bởi lẽ hầu hết các cơ sở giáo dục đại học ở Việt Nam không chỉ thiếu vắng một cơ sở lý thuyết đầy đủ về hệ thống thể chế nội bộ, mà còn có ít kinh nghiệm trong việc thiết kế mô hình hệ thống thể chế nội bộ để có thể đáp ứng được yêu cầu của tự chủ đại học và quản trị đại học hiện đại. Bài viết làm rõ các vấn đề liên quan đến hệ thống thể chế nội bộ trong các cơ sở giáo dục đại học nhằm đáp ứng yêu cầu quản trị đại học hiện đại theo xu hướng tự chủ đại học, bao gồm nhưng không giới hạn ở các vấn đề mang tính cốt lõi như: 1) Những yêu cầu đặt ra của tự chủ đại học và quản trị đại học hiện đại đối với hệ thống thể chế nội bộ của cơ sở giáo dục đại học; 2) Khái niệm, đặc trưng của hệ thống thể chế nội bộ trong các cơ sở giáo dục đại học; 3) Cấu trúc hệ thống thể chế nội bộ trong các cơ sở giáo dục đại học.

Từ khoá: Thể chế nội bộ; hệ thống thể chế nội bộ; cơ sở giáo dục đại học; tự chủ đại học; quản trị đại học hiện đại

Nhận bài: 22/9/2025

Hoàn thành biên tập: 29/10/2025

Duyệt đăng: 29/10/2025

INTERNAL INSTITUTIONAL SYSTEM OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS IN THE CONTEXT OF UNIVERSITY AUTONOMY AND MODERN UNIVERSITY GOVERNANCE

Abstract: The internal institutional system of a higher education institution plays a very important role in forming a modern university governance style towards university autonomy. Practice in Vietnam shows that the issue of establishing an internal institutional system is difficult and challenging for many higher education institutions because most higher education institutions in Vietnam not only lack a complete theoretical basis for an internal institutional system but also have very little experience in designing one that meets the requirements of university autonomy and modern university governance. The article clarifies issues related to the internal institutional system in higher education institutions to meet the requirements of modern university governance in the direction of university autonomy, including but not limited to core issues such as: a) Requirements of university autonomy and modern university governance for the internal institutional system of higher education institutions; b) Concept and characteristics of the internal institutional system of higher education institutions; c) Structure of the internal institutional system of higher education institutions.

Keywords: Internal institutions; internal institutional system; higher education institutions; university autonomy; modern university governance

Received: 22 September 2025; Editing completed: 29 October 2025; Accepted for publication: 29 October 2025

* **Tiến sĩ, Trường Đại học Luật Hà Nội. E-mai: tuyennguyen@hlu.edu.vn**

¹ Nghiên cứu này được thực hiện trong khuôn khổ Đề tài khoa học cấp cơ sở: “Nghiên cứu cơ sở lý thuyết, thực trạng và đề xuất các giải pháp hoàn thiện hệ thống thể chế nội bộ của Trường Đại học Luật Hà Nội đáp ứng yêu cầu tự chủ đại học và quản trị đại học hiện đại”, Trường Đại học Luật Hà Nội, năm 2024 - 2025.